

DA HENRIK BLEV SLÅET HJEM

– sammen med hele ejendomsbranchen. Henrik Enegaard Skaanderup har skrevet en meget personlig bog om sin karrieremæssige deroute, da han blev fyret fra Kuben. Og hvordan det i sidste ende – efter 174 mere eller mindre ufrugtbare netværkssamtaler – endelig gav ham et nyt job

Det starter skidt, og så bliver det værre! Sådan beskriver Henrik Enegaard Skaanderup sin vej fra koncernchef i Kuben til arbejdsløs. 0 mails i indbakken, 0 beskeder på telefonsvareren, 0 telefoner, der ringer og 0 medarbejdere, der gerne vil have et godt råd.

I en bog, der ikke er set før, går Henrik E. Skaanderup – og der er virkelig tale om det ellers fortærskede "hudløst ærligt" – i gang med at fortælle, hvordan han virkelig følte det, da han faldt så dybt han kunne fra magtens tinde. Hvordan han forsøgte at klatre op igen, men hver gang faldt ned, før han til sidst blev tilbudt et job, der godt nok lå langt under hans tidligere position i magthierarkiets diagram, men ikke desto mindre opfyldte mange af hans drømme om at komme ind på arbejdsmarkedet igen.

Bogen er interessant på mange forskellige måder. Den er for det første en simpel værktøjsbog for arbejdsløse ledere. Det kommer vi tilbage til. Men for de mange ledere i alle brancher, der hver dag i en eller anden grad måske burde se sig selv i spejlet og overveje i hvor høj grad deres jobtitel er lig med deres identitet, er den et gedigent wake-up call. Det kommer vi også tilbage til.

Frem for alt rummer bogen for alle os, der er nørdet inden for bygge- og ejendomsbranchen en helt anden attraktivitet: Slået hjem spidder nemlig på mange måder den målløshed, som prægede hele branchen i efteråret 2008, hvor de allerfleste stadig sad med åben mund og så verden falde sammen omkring dem. Og kun de færreste endnu troede helt på, at det ville gå så galt som det gjorde.

I slutningen af netop dette år indleder Henrik E. Skaanderup sin byge af netværkssamtaler, som han på det tidspunkt tror målrettet, hurtigt og effektivt kan lede ham til et job på samme niveau som tidligere. Samtalerne er gengivet med navns nævnelse. For ledere i alle mulige brancher, der kommer til at bruge bogen som en værktøjsbog, er kun titlerne rigtig interessante. Men for alle os i bygge- og ejendomsbranchen er der tale om en massiv odysse blandt kendte navne og ikke mindst "name dropping", der vist ikke er set før i bogform (og ellers kun for netop denne branche kan findes her i Magasinet Ejendom).

Som da Henrik E. Skaanderup fortæller om, hvordan han havde fået Aberdeens topdirektør Tonny Nielsen til at mødes med ham for at drøfte markedssituationen og eventuelle jobmuligheder. Han

bliver inviteret på frokost, og da kortet kommer anden gang bestiller Henrik E. Skaanderup gladeligt igen, mens Tonny Nielsen ikke skal have mere.

– Jeg sad og proppede mig helt alene som en sulten, arbejdsløs med glubende appetit over for en lyttende samarbejdspartner; med en kop kaffe. Blot en sjov situation for Tonny og jeg kender hinanden rigtig godt – og et billede som er en hel karikatur i sig selv, som jeg stadig kan grine af, skriver Henrik E. Skaanderup.

Og netop den scene afspejler essencen i en stor del af bogen. For hvordan tackler man situationen, hvor man

pludselig er jobsøgende, når man er vant til at være ligeværdig med sine bekendte, der nu sidder med jobsene? Hvordan beholder man sin selvrespekt, når man i bund og grund er ude og sælge sig selv for at få et job. Og hvor langt skal man gå?

Det spørgsmål besvarer Henrik E. Skaanderup til gengæld spritklart, da han på et par andre name-dropping sider,

Mandag den 24. november 2008 klokken lidt over 9 blev indledningen til 15 måneders krise for Henrik E. Skaanderup, der som koncernchef var i gang med at gøre Kuben til Danmarks største all-round bygge- og ejendomskoncern med domicil på Jarmers Plads. I Slået Hjem fortæller han, hvordan bange anelser allerede fik pulsen til at banke maks, da han søndag aften den 23. blev kaldt til møde på bestyrelsesformandens kontor næste morgen.

fortæller om et godt råd fra direktør i Nykredit Bank, Bjørn Damgaard Mortensen, om altid at være tro mod sine præferencer og syreteste potentielle arbejdspladser før man slår til. Dermed får ejendomsbranchen også et mere eller mindre kærligt puf i siden fra en intern:

– Selvfølgelig var det let at sige for Bjørn, som selv sad i et sikkert og >>





godt job. Men det var en særdeles god pointe især fordi, der i min branche var – og stadig den dag i dag er – endog meget stor forskel på de mennesker, som er i og omkring virksomhederne. Her kan man finde alt lige fra de dybt seriøse og hårdtarbejdende ildsjæle og virksomheder til deciderede lykkeridere og fusentastere, skriver Henrik E. Skaanderup.

I starten, hvor Henrik E. Skaanderup stadig forventede at være på vej til det næste topjob, gik han også efter at teste om potentielle virksomheder besad "den gode historie"

– I de første måneder af 2009 var der helt sikkert virksomheder, hvor jeg kunne have gjort mine hoser grønne; men dem gik jeg i en stor bue udenom og undlod at kontakte, for de havde ikke en god historie. Tværtimod var det ofte noget med, at det hele havde handlet om grådighed, egoisme og risikovillighed ud over alle grænser på andres bekostning samt hurtige biler og langsomme heste i et Se og Hør lignende tempo. En god historie for den populære erhvervsjournalist, men ikke for hårdtarbejdende slidere i den seriøse del af den danske bygge- og ejendomsbranche, hvor jeg tillader mig

at placere mig selv.

Sådan! Så kom det også på plads fra Skaanderups side.

Udover alt det interne stof fra ejendomsbranchen, så er "Slået hjem" som nævnt netop også en lettilgængelig værktøjsbog. Henrik E. Skaanderup fortæller minutiøst, hvordan han planlagde sine møder med alle, han kendte i topjobs, i et fast skema. Om succeser og skuffelser, om outplacement-samtaler og headhuntere. Hvordan han sørgede for at holde faste rutiner, og han giver endda skabeloner og tips til alt fra sommerbreve til excel-ark.

Bogen er selvfølgelig rigtig interessant, fordi Henrik E. Skaanderup så langt fra var eller er alene. Der var mange højtplacerede i ejendomsbranchen, der faldt fra dag til dag i vinteren 2008/2009. Hvormange, der er gået lige så grundigt til værks i deres job-søgning, er svært at sige. Sikker er det, at mange af dem, der før sad i topjobs, ikke har kunnet affinde sig med den nærmest endeløse jobsøgning og i stedet er startet for sig selv efter devisen "hellere herre i eget lille hus end 5. organisationsled i en stor virksomhed eller værre: slet ingenting". For mange har nok ligesom Henrik E. Skaanderup haft mere end svært ved at finde et job i en branche, der blev ramt som en af de hårdeste af krisen og som bare ikke har den mængde af topjobs, som var tilgængelige før subprime, Roskilde Bank og Lehman Brothers.

Det er nok en stærkt individuel sag, som man ikke altid er herre over, i hvor høj grad ens job er lig ens identitet. Men udover at være en praktisk guide til jobsøgning og udover at spidde branchens seneste dybe krise inden den er overstået, så er det nok netop på den front, at "Slået hjem" er allermost interessant og tankevækkende. For hvor står man den dag, man ser sig selv i spejlet og ikke har en titel at skrive på visitkortet. Og det vel at mærke ikke skyldes, at man nu har tjent så mange penge, så Sydfrankrig og golfbanen trækker.

Henrik E. Skaanderup fortæller åbent om både samtalerne med en psykolog, om den latente depression, der føler i kølvandet på prestige- og magttabet, og om afmagten, når familien ikke længere tør spørge til dagligdagen, fordi succes er hypet og arbejdsløshed er tabu.

For Henrik E. Skaanderup blev fyringen en konfrontation med hans ledelsesstil, hans identitet, hans livsmodel og hans selvfølelse, men også en ny påtvunget indsigt i life-work-balance, der fik gjort ham til fortaler i vennekredsen for færre rejsedage og mere tid – og ikke bare "kvalitetstid".

Der gik 15 måneder før Henrik Enegaard Skaanderup fik nyt job. I dag er han sektionsdirektør i NCC, og selvom han kom forandret og på nogle måder styrket ud af sin arbejdsløshedsperiode, så er han ikke typen, der synes, at det har været det hele værd i sidste ende. Og det har også været en overvindelse at se sig selv i et job, der ligger i 4. lag i forhold til hans tid hos Kuben som nr. 1.

– Ville jeg gøre det hele igen? Klart nej tak. Jeg har lært en masse, jeg har mødt mennesker, jeg aldrig ville have mødt, jeg har ændret mig – på afgørende punkter radikalt – og fået et andet perspektiv på grundlæggende værdier, og jeg har oplevet nye erkendelser af mig selv som far og ægteemand kontra karrieremenneske og topleder. Men hvis jeg fik valget, så ville det alligevel være et høfligt "Nej Tak". ■

Slået hjem – en fortælling om at blive fyret og finde job igen af Henrik Enegaard Skaanderup udkom 29. august hos Gyldendal. Den kan købes i boghandlen og på www.gyldendalbusiness.dk ligesom man kan se mere på www.slaaethjem.dk

Ny viden?

Nye input?

Århus

Odense

Logistik og Lager

Finansiering

Netværk og branding

København

