

# Karriere

## Karriere



Foto : Colourbox

## Bøger: Plets kud fra direktør på dagpenge

Af Mads Bjarni-Kornbech, Cand. Comm. og underviser på CBS

**06-10-2011 09:14** "Nå, hvad laver du så?" "Jeg er på dagpenge!". Ikke en forventet udtalelse fra en topdirektør, vel? Henrik Skaanderup var en stor kanon i byggebranchen, blev fyret og har nu skrevet om det at blive fyret som direktør.

### Bedømmelse:



Det er den 12. oktober 2008. Henrik Skaanderup sidder i DR-studiet og udtaler sig som en af byggebranchens store kanoner og ekspert på ejendoms- og byggetekniske spørgsmål. Han gør det, han er god til; han performer, han kommunikerer og han sælger sit budskab og leverer varen. 6 uger senere bliver han fyret!

### Indlevende fortælling om et tabubelagt emne

Slået Hjem er en indlevende fortælling om et tabubelagt emne.

Slået Hjem er nemlig Henrik Skaanderups meget personlige og hudløse skildring af, hvordan han oplever at blive fyret fra sin stilling som øverste topchef i Kuben, og hvordan han tilrettelægger sit comeback til erhvervslivet.

Som hovedregel er en fyring sjældent noget man ligefrem skilter med. Men her ligger et særligt karaktertræk ved Skaanderup. Nok er det tydeligt, at han kan lide suset ved at være på og eksponeret i medierne. Men bogen skal ses i et andet lys. Han lader skinne igennem, at han har en gennemgående tro på ærlig kommunikation, åbenhed og at man skal give 100 pct. af sig selv.

Bogen giver en unik indsigt i en af de uomgælelige konsekvenser af krisen, som for alvor tog fart i 2008, og de menneskelige udfordringer en fyret person står over for.

I bogen skildrer Skaanderup sin lange og seje rejse tilbage fra fyret topdirektør til nyt job. Tidligt i processen får han at vide, at han nok skal regne med 6-9 måneder før han er tilbage i job. Det ender med at blive en rejse, der tager 15 måneder, som inkluderer mere end 200 netværksmøder og en række bekymringer.

### Kommunikation, indsigt og tro på egne evner

Bogen giver et særligt godt indblik i, hvordan Skaanderup må bestige en række bjerge, før han genvinder sin livselixir – et meningsfuldt arbejde at stå op til.

Han går, som den lederskikkelse han er, meget struktureret til værks i sin fortælling, ligesom han gør det i sit arbejde med at genfinde vejen til et topjob.

I bogen beskriver han, hvordan han som udgangspunkt arbejder intenst med at definere sine unikke erfaringer og kompetencer og dernæst hans ønsker til et nyt job – i nøjsomt prioriteret rækkefølge.

Det er udgangspunktet.

Eksekveringen handler i høj grad om kommunikation, om indsigt og en vedholdende tro på egne evner samt en hårdnakket insistens på helt systematisk at netværke sig ud af (livs-)krisen og tilbage på jobmarkedet.

Det er i sidste ende en succesfuld formel, men det tager hårdt arbejde at nå dertil. Resjen er barsk – rigtig barsk for det er et hårdt marked at navigere i.

Skaanderup beskriver sin rejse minutiøst i et billedrigt og levende sprog, og der er mange gode råd at hente både som jobsøger, men også som fungerende top- og mellemlider og i det hele taget arbejdstager, der har ambitioner og samtidig ønsker at agere proaktivt – for i et hårdt marked er en fyring altid en reel erhvervsrisiko. Det er fyringen af Yahoo-topchef Carol Bartz en glimrende understregning af.

### **Dyrk dit netværk systematisk**

Skaanderups strategi handler om at netværke. Bogens mest bemærkelsesværdige pointe er dog ikke, at det er en god ide at netværke – men at det er så afgørende at dyrke sit netværk systematisk vil være en overraskelse for mange. Skaanderup arbejder ud fra 5/15/80-reglen.

Den dækker over, at 5% får job gennem jobopslag, 15% gennem headhuntere og hele 80% gennem netværk. Det er altså igennem netværket nye jobmuligheder opstår. Reglen er i udgangspunkt udtænkt til topchefer, men det er nok ikke meget anderledes, når det kommer til mellemlidere og andre viden-medarbejdere.

Bogen giver en række gode indsigter og praktiske fiduser. Fx opstiller Skaanderup med udgangspunkt i hans kompetencer, erfaringer og målsætninger en liste over de 20 elementer, han mener, er mest afgørende for ham i drømmejobbet – dernæst værdisætter han dem. Det er et solidt redskab, som han vender tilbage til, når han skal realitetstjekke de muligheder, der opstår undervejs.

Et andet praktisk eksempel, Skaanderup fremsætter, går på vigtigheden af at arbejde med sin selvfremstilling, så man ikke forsvinder i mængden af andre dygtige kandidater, når man netværker – til jobsamtaler, samtaler med rekrutteringsfirmaer eller ved netværkssamtaler i øvrigt.

Hans selvfremstilling lyder: Jeg er bedst som leder som kaptajn for et skib, som mangler kurs, styring eller motorkraft...

Det var NCC, der i sidste ende blev Skaanderups næste ankomsthavn efter 15 lange måneder, men hans fortælling lever videre og giver et enestående jordnært indblik i, hvordan man kan arbejde sig ud af en jobkrise og hvor stor værdi, der kan være i professionel networking. Det gælder for jobløse direktører som for almindeligt ansatte.

### **Der er masser af tage med fra beretningen**

Bogen kan godt føles en smule lang i visse passager, hvor den minutiøse skildring af netværksmøder gennemgås og en moderne jobsøger vil måske kunne indvende, at en mere strategisk brug af et redskab som LinkedIn kunne have

accelereret processen.

Detaljerigdommen og dagbogsformen er dog også en af styrkerne og betyder, at der ikke går noget tabt i beretningen.

For nogle læsere vil detaljerne og hands-on-beskrivelserne være brugbare og for andre læsere vil den personlige skildring og konsekvenserne af fyringen både på det faglige og personlige plan være det, der står stærkest i erindringen. Det er dog sikkert at de fleste vil tage noget med fra Skaanderups beretning.

*Cand. Comm. Mads Bjarni-Kornbech har arbejdet med salg og marketing de seneste 8 år i bl.a. energisektoren og har desuden undervist i kommunikation og brugen af digitale medier på CBS.*

**Anmelder: Mads Bjarni-Kornbech**

**Stjerner: 5 af 6**

**Titel: Slået hjem - En fortælling om at blive fyret og finde job igen**

**Forfatter: Henrik Enegaard Skaanderup**

**Forlag: Gyldendal Business**

**Antal sider: 279**

**ISBN: 9788702110166**

**Pris: 275**



**Køb bogen**

**" Slået hjem - En fortælling om at blive fyret og finde job igen " her**

Synes godt om

9 synes godt om dette. Vær den første af dine venner.

#### Deltag i debatten

Navn/Alias\*

E-mail\*

Emne\*

Skriv kommentar

Felter markeret med \* skal udfyldes

Retningslinjer for debat [Send](#)

Copyright © 2012 Dagbladet Børsen A/S